

KUOPION ALUEEN KAUPPAKAMARILEHTI

NUMERO 01 HELMIKUU 2025

KAUPPA KAMARI



MENESTYS TEHDÄÄN YHDESSÄ

SIAMÄK NAGHIAN PAINOTTA A OPPILAITOSYHTEISTYÖN JA KULTTUURIN
MERKITYSTÄ ELINKEINOELÄMÄLLE. MENESTYSTARINAT EIVÄT SYNNY TYHJIÖSSÄ
VAAN EDELLYTTÄVÄT AINA YHTEISTYÖTÄ.

SESSIONS 2025

9.4.2025 - NOVAPOLIS KUOPIO

UNLEASH YOUR
CREATIVE
BUSINESS
SPIRIT



ILONA YLINAMPA



PER LANGE (SE)



LOTTA HINTSA



PANU LUUKKA



HATSOLO



PERTTU HYVÄRINEN

OSTA LIPPUSI
NYT!



WWW.SESSIONSEVENT.FI

KUMPPANEINA



OP Pohjois-Savo

Ropo

NOVAPOLIS

ahoy
creative



LEIDENSCHAFT

KPY

PEEÄSSÄ

SAVONIA



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND



KUOPIO250

Kunnianhimoa sarjatasoon ja viiteryhmän valintaan

Itäisessä Suomessa keskustelu helposti keskittyy olosuhteiden parjaamiseen, vanhoista rakenteista kiinnipitämiseen sekä alueen negatiiviseen brändäämiseen. Syntyykö kasvu, veto-voima ja elinvoima sitä kautta vai kiihdyttääkö se itseasiassa kurjistumista ja omaisuuden arvonlennusta?

Yritysten viesti on harvinaisen selvä: tahtotila on kasvaa! Kauppakamarin Kasvu³-strategia maakunnan veturiyritykset ovat sen selkeästi sanoittaneet: Kuopion alueen kauppakamari on tahtotilan määrittäjä ja muutosvoima. Kyse on siis asenteesta ja teoista. Olosuhdemuutokset ovat väistämättömiä, niiden tahti on vain kiihtynyt ja epävarmuustekijät lisääntyneet. Virtaavassa vedessä ei pysy edes paikallaan ilman jatkuvaa kehittymistä. Systemaattinen skenaario- ja strategiatyö on meidän vetureissamme arkipäivää, vain ennakoimalla on askeleen edellä. Tärkeintä on, että tahtotila ja suunta (visio) ovat kunnianhimoisia ja kirkkaita.

Elinkeinoelämä haluaa haastaa kuntia, hyvinvointialueita ja päättäjiä rohkeaan strategiatyöhön. Millainen kunta ja alue haluamme olla vuonna 2030, 2040 ja 2050? Miten palvelut rahoitetaan ja tuotetaan? Missä alueen ja kunnan vahvuudet ovat? Kuinka kes-

tävää kasvaa alueilla ja kunnissa voidaan rakentaa yhdessä?

Tottakai, toimintaympäristön kilpailukykytekijöiden, kuten infran, osaavan työvoiman ja rahoitus-/verotuskysymysten, tulee olla elinkeinoelämällä ja ihmisille kasvu edellyttävässä kunnossa. Pohjois-Savossa suuntaa on vahvasti korjattu: Valtatie 5:n 180 miljoonan rahoitus, veturiyritysten yli 14,2 miljardin investointisuunnitelmat ja yli 600 vientiryitystä (vuonna 2019 lukema oli noin 200–250).

Kysymys on siitä, mihin sarjatasoon ja viiteryhmään halutaan kuulua sekä mitä tavoitteita ja mittareita asetetaan. Kuopion väestökasvu kuuluu kaupunkien kärkikastiin ja skenaaroiden mukaan vuonna 2040 asukasmäärä lähestyy 140 000. Miksi ei 150 000 tai peräti 200 000? Haluamme, että olemme samalla viivalla C6-kaupunkin kanssa, tavoitteetkin pitää asettaa sen mukaan.

Olemme keskeistä Suomea, tavoitteenamme on, että valtatie 5, Savon rata, Kuopion lentokenttä sekä energia- ja tietoverkot nostetaan TEN-T-ydinverkkoon. Savon radan toinen raidepari rakennetaan läntisellä raidelevyellä ja Rissalan lentokentästä tulee keskeisen Suomen lentorahdin

ja matkustamisen hub. Valtaväylä 5 vieressä on vety- ja biokaasuverkko ja Pohjois-Savon osaamis- ja teollisuuskeskittymät tuottavat kilpailukykyisiä puhtaan siirtymän ratkaisuja Euroopalle ja maailmalle.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää ennakointia, kovaa työtä ja erityisesti yhteistyötä. Vielä rohkeampaa, rehellisempää ja syvempää vuoropuhelua ja tekoja kuntien, elinkeinoelämän, tutkimus- ja oppilaitosten, päättäjien sekä muiden sidosryhmien välillä.

#menestystehdäänyhdessä

KAIJA SAVOLAINEN

Päätoimittaja





Tervetuloa, uudet jäsenet!

AGRIHUOLTO PITKÄNEN OY	LÄÄKÄRIKESKUS AAVA OY
A-INSINÖÖRIT OY	OMA SÄÄSTÖPANKKI OYJ, KUOPIO
AVANT WOOD OY	PROFECTO OY
BIOPALLO SYSTEMS OY	RAKENNUTTAJATOIMISTO HTJ OY
DESIGNSTUDIO TUULA ROSSI OY	RAUTAJOHTO OY
ELLULA OY	SIILINJÄRVEN PESIS RY
ETTEPLAN FINLAND OY	TIIMIHENKI OY
EXPANDIS OY	VEHMERSALMEN OSUUSPANKKI
FIGUREOUT OY	WELLPRO IMPACT SOLUTIONS OY
JOHTAJUUSPALVELU KAVILO OY	YIT BUSINESS PREMISES OY

KUOPION ALUEEN KAUPPAKAMARI

WWW.KUOPIOCHAMBER.FI

PÄÄTOIMITTAJA

Kaija Savolainen

VASTAAVA TOIMITTAJA

Outi Pasanen

TAITTO

Outi Pasanen

PALAUTTEET

kauppakamari@kuopiochamber.fi

ILMOITUSMYyntI

Outi Pasanen

044 513 2905

outi.pasanen@kuopiochamber.fi

SELATTAVA SÄHKÖINEN VERSIO

[www.kuopiochamber.fi/ajankohtaista/
kauppakamarilehti/](http://www.kuopiochamber.fi/ajankohtaista/kauppakamarilehti/)

JULKAISIJA

Kuopion alueen kauppakamari,
Microkatu 1,
70210 Kuopio

ILMESTYMINEN JA JAKELU

Neljä kertaa vuodessa.
Jakelu kauppakamarin jäsenyrityksille.

KANNESSA

Kuopion alueen kauppakamarin
hallituksen puheenjohtaja
Siamäk Naghian
Kannen kuva: Genelec Oy

PAINO

Offsetpaino L. Tuovinen Ky

ISSN 2670-3211

3 **PÄÄKIRJOITUS**
Kunnianhimoa sarjataso ja
viiteryhmän valintaan

6 **PUHEENJOHTAJALTA**
Menestys tehdään yhdessä

9 **KUNTAVAALIT**
Kauppakamarien ratkaisut
kunnille

10 **TKI**
Kasvua uudistumisesta ja
kansainvälisestä kysynnästä

12 **NÄKÖKULMA**
Elinvoima etusijalle



15 **ILMOITUSTAULU**
Kauppakamarikyselyt ja -tilastot

16 **ALUEIDEN ELINVOIMA**
Kehityskatse keskustoihin

19 **UUSI JÄSEN**
YIT on johtava rakennusyhtiö ja hankekehittäjä

20 **ELINVOIMAA RAKENTAMASSA**
Pohjois-Savon elinvoimainen tulevaisuus

22 **KOLUMNI**
Kasvun rakentajat



GENELEC

Menestys tehdään yhdessä

KUOPION ALUEEN KAUPPAKAMARIN HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA SIAMÄK NAGHIAN PAINOTTAÄ OPPILAITOSYHTEISTYÖN JA KULTTUURIN MERKITYSTÄ ELINKEINOELÄMÄLLE. MENESTYSTARINAT EIVÄT SYNNY TYHJIÖSSÄ VAAN EDELLYTTÄVÄT AINA YHTEISTYÖTÄ.

Sanotaan, että vaikeudet tiivistävät rivejä. Ja toisinpäin: haasteet on helpompi voittaa yhdessä kuin yksin.

Siksi **Siamäk Naghian** sanoo suhtautuvansa uuteen luotamustehtäväänsä ennen kaikkea mielenkiinnolla. Hänet valittiin joulukuussa Kuopion alueen kauppakamarin hallituksen puheenjohtajaksi. Tehtävä on kaksivuotinen.

”Tällaisessa tilanteessa yhteistyön rakentamisella on iso merkitys. Se on se, mikä minua eniten kiinnostaa”, Naghian sanoo tehtävästään.

Naghianin johtama kaiutinvalmistaja Genelec on elävä esimerkki yhteistyön voimasta. Yhteistyö korkeakoulujen kanssa on ollut Genelecille aina tärkeää, ponnistivathan perustajatkin aikoinaan Teknillisestä korkeakoulusta.

Yhtä tärkeitä ovat kumppanit ja sidosryhmät. Genelec käyttää tuotannossaan satoja alihankkijoita, joista suuri osa on Itä-Suomesta.

”Ilman toimivaa yhteistyötä toimittajien ja oppilaitosten kanssa emme olisi tässä. Meille se on itsestään selvää.”

Yhteinen päämäärä

Naghianin kaudella Kuopion alueen kauppakamari jatkaa 2023 vahvistetun Kasvu³-strategiansa toteuttamista. Siinä haastettiin Suomen kuusi suurinta kaupunkia tavoittelemaan seuraavaa kasvuloikkaa.

Tavoitteena on muun muassa, että Pohjois-Savo on vuonna 2030 rohkeampi kuin Tampere ja kasvavampi kuin Turku.

Jotta tähän päästään, täytyy Pohjois-Savossa löytää yhteinen köysi, jota vetää – vaikka luonnollisesti kilpailua on maakunnan sisälläkin niin osajista, markkinoista kuin investoinneista.

”Meidän pitää hakea yhteisiä nimittäjiä ja tehdä töitä sen eteen, että Itä-Suomessa on hyvät edellytykset yritys-toiminnalle riippumatta siitä, ovatko yritykset toistensa kilpailijoita.”

Yritykset voivat esimerkiksi kilpailla osajista, mutta samaan aikaan ne rakentavat Naghianin mukaan maakunnan ”osaamispoolia”. Yhtenä kauppakamarin strategisena tavoitteena onkin, että ”houkuttelevat uramahdollisuudet ja kokonaiselämänlaatu” kasvattavat Pohjois-Savon osajakeskittymää.

Naghian katsoo asiaa kansainvälisestä perpektiivistä.

”Mitä enemmän tänne saadaan yrityksiä, sitä enemmän se ruokkii paikallista toimintaa.”

Osaajista pidettävä kiinni

Tärkeitä yhteisiä nimittäjiä ovat strategian kolme kärkeä: ihmiset, investoinnit ja infra. Niiden lisäksi Naghian painottaa yritysten ja alueen oppilaitosten välistä yhteistyötä.

”Siinä on paljon potentiaalia, mutta myös parannettavaa. Esimerkiksi maisteriohjelmista valmistuu osaajia, jotka lähtevät täältä pois, kun eivät saa töitä.”

Se on Naghianin mukaan resurssien hukkaamista, joka ei korjaannu itsestään.

PUHEENJOHTAJALTA

”Yhteistyötä on tiivistettävä, että opiskelijat pääsisivät aikaisemmin kiinni alueen työnantajiin.”

Yhteistyöllä hän tarkoittaa sekä opinnäyte- ja harjoittelupaikkojen tarjoamista että yhteisiä tutkimusprojekteja. Genelec tekee yhteistyötä mm. Itä-Suomen yliopiston, Savonia-ammattikorkeakoulun ja Aalto-yliopiston kanssa.

Oppilaitosyhteistyötä voisi syventää entisestään, Naghian näkee. Sitä voitaisiin tehdä enemmän jo opintojen sisältöjen suunnittelussa.

”Se on valtava resurssi yrityksille, jos ei tarvitse rakentaa omia koulutusohjelmia, vaan tarvittava osaaminen on hankittu jo opinnoissa. Kättely voisi tapahtua paljon aikaisemmin kuin nyt.”

Kulttuuria pitää tukea

Menestystekijöitä ovat myös yritysten kyky kantaa vastuuta ympäristöstään ja työntekijöistään. Kyse on yhteiskuntavastuusta ja sosiaalisesta vastuullisuudesta – ja arvoista niiden takana.

”Kun henkilöstö voi hyvin, yleensä yritysikin voi hyvin. Pidän itsestään selvänä, että yritysten on välitettävä siitä, mitä niiden ympärillä tapahtuu.”

Taiteiden ystävänä tunnettu Naghian painottaa, että myös kulttuurin tukeminen on tärkeä osa yritysten yhteiskuntavastuuta. Kulttuuritoiminta kaikissa muodoissaan on itsessään arvokasta, ja se voi olla myös innovaatioiden kasvualusta.

Naghianin mukaan on harmillista, että puhe elinkeinoelämästä keskittyy usein rahaan.

”Suomen historia osoittaa, että elinkeinoelämä ja kulttuuri ovat tehneet paljon yhteistyötä. On herättävä siihen, miten tärkeää henkistä pääomaa kulttuuri on meille.”

Mistä Naghian toivoo, että hänen kaksivuotiskautensa tulaaan muistamaan?

”Toivottavasti innovaatioon liittyvästä hankkeesta, jossa luodaan jotakin pysyvää ja joka palvelee yhteiskuntaa laajemmin”, hän pohtii.

Sellainen voisi syntyä esimerkiksi yritysten, yliopiston ja kulttuuritoimijoiden yhteistyönä.

”Yksin emme ole mitään, mutta yhdessä voimme saada asioita liikkeelle.”

SIAMÄK NAGHIAN

Kuopion alueen kauppakamarin hallituksen puheenjohtaja.

TYÖURA

lisämelaisen Genelec Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2011. Työskennellyt aiemmin mm. kääntäjänä ja Nokialla matkapuhelinjärjestelmien kehittäjänä. Aloitti Genelecin palveluksessa 2005 tuotekehitysjohtajana.

YKSITYISELÄMÄ

Syntynyt 1961 Iranissa, muutti Suomeen opiskelemaan 1986. Koulutukseltaan tekniikan tohtori. Asuu perheineen Lapinlahdella. Harrastaa saksofonin soittoa, runoutta ja kirjallisuutta.

Kuva: Siamäk Naghian kauppakamarin syyskokouksen yhteydessä joulukuussa 2024. Reino Hartikainen.



Kauppakamarien ratkaisut kunnille

TULEVAT KUNTAVAALIT VAIKUTTAVAT KUNTALAISTEN JA ALUEEN ORGANISAATIOIDEN TULEVAISUUTEEN.

Kauppakamarien mukaan kuntien ja yritysten yhteistyö sekä toimivat markkinat ovat keskeisessä roolissa alueiden kasvun ja elinvoiman vahvistamisessa. Suomi nousee kasvu-uralle vain, jos eri puolilla maata kunnat ja kaupungit varmistavat osaltaan yrityksille kilpailukykyisen toimintaympäristön, joka houkuttelee yrityksiä investoimaan, kasvamaan ja työllistämään sekä ihmisiä tekemään töitä ja yrittämään.

Kunnissa päätetään monista yritysten toimintaa ja alueen elinvoimaa mahdollistavista asioista kuten esimerkiksi kaavoituksesta ja luvituksesta sekä paikallisesta liikenneinfrastruktuurista. Kunnilla on myös merkittävä rooli osaavan työvoiman saatavuuden varmistamisessa yrityksille.

Seuraavat kuntavaalit järjestetään huhtikuussa 2025. Varsinainen vaalipäivä on 13.4.2025, mutta ennakkoon voit äänestää 2.–8.4.2025. Kuntavaaleissa valitaan valtuutetut, jotka päättävät kunnanvaltuustossa mm. kunnan taloudesta, palveluista ja strategiasta sekä vaikuttavat laajasti kunnan muihin päätöksentekorakenteisiin.

Kasvua rakentamassa -julkaisu tiivistää kauppakamarien ratkaisut kunnille yksien kansien väliin. Julkaisu on luettavissa osoitteessa: <https://kauppakamari.fi/julkaisu/kasvua-rakentamassa-kuntavaaliohjelma-2025/>



Kunnan kasvun ja elinvoiman ratkaisee:

1. Osaaminen ja osaavan työvoiman saatavuus
2. Verorahojen tehokas käyttö ja kestävä talous
3. Toimivat markkinat ja yhteistyö alueen yritysten kanssa
4. Alueen saavutettavuus ja toimivat liikenneyhteydet
5. Kasvua edistävä kaavoitus ja sujuvat lupaprosessit
6. Kestävän tulevaisuuden rakentaminen ja puhtaan siirtymän edistäminen

Kasvua uudistumisesta ja kansainvälisestä kysynnästä

KAUPPAKAMARIMME KASVUJOHTAJA TIINA HARTIKAISEN MUKAAN JUURI NYT ON OIKEA HETKI PANOSTAA TUTKIMUKSEEN, KEHITYKSEEN JA INNOVAATIOIHIN.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatioitoiminnan (TKI) merkitys Pohjois-Savon elinkeinoelämälle on kiistaton. Yksistään maantieteellinen sijaintimme ohjaa tarkastelemaan tuottavuutta, kilpailukykyä ja laatua perusteellisemmin kuin viennin läheisyydessä sijaitsevilla verokkimaakunnissa. Kun kilpailu maailmalla käy koko ajan kovemmaksi, myös paikalliset menestyjät erottuvat sillä, että he kykenevät uudistumaan asiakkaan tarpeita vasten ja niitä ennakoiden. Tästä arvonnostosta myös TKI-toiminnassa on pohjimmitaan kyse.

Kuopion alueen kauppakamarissa toteutettiin syksyllä laaja Tutkimus- kehitys- ja innovaatio TKI -investointiselvitys (2024), jossa haastateltiin yli 40:ää elinkeinoelämän päättäjää sekä kerättiin ajankohtaisnäkömää alueen TKI-toiminnasta sähköisellä kyselyllä. Selvityksestä käy ilmi alueemme yritysten suunnittelevan 1,15 miljardin euron aineettomia investointeja vuoteen 2035 mennessä, mikä ennakoii hienoista kasvua nykyiseen 93 miljoonan euron vuosipanostukseen (2023).

Keskustelu Pohjois-Savon ja alueemme kasvutoimialojen TKI-intensiteetistä liittyy Kansalliseen TKI-tiekartta -tavoitteeseen, jossa päämääräksi on asetettu Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatioalan nostaminen 4 %:iin BKT:sta. Maakuntatasoisessa vertailussa olemme Pohjois-Savona tällä hetkellä kahdeksantena 2,22 %:lla. Kiritävää ensimmäisenä olevaan Pohjois-Pohjanmaahan on yli kolme prosenttiyksikköä (5,82 %).

TKI-investointiselvitys nostaa esiin Pohjois-Savon kahden toista kasvutoimialan näkökulmasta kolme TKI-intensiivistä alaa, jotka ovat koneteknologia, metsäteollisuus sekä terve-

ysteknologia ja lääkeala. Etenkin koneteknologian dominoiva 779 milj. € investointiluku kuvaa alueemme tämän hetken menestyksen nojaavan vahvasti korkeaan osaamiseen, jolle on kysyntää myös kansainvälisessä markkinassa.

Kasvua ja uudistumista ruokkivia mahdollisuuksia selvityksessä tunnustetaan yhtäältä poikkitoimialaisissa yhteistyössä toisaalta toimialoja läpileikkaavissa teemoissa. Näitä teemoja ovat a) puhdas siirtymä, b) digitalisaatio ja automaatio sekä c) sähköistyminen. Kärkiteemojen tunnustetaan avaavan myös selkeitä näkymiä kansainvälisille markkinoille. Tässä hetkessä olisikin tärkeää pysähtyä tarkastelemaan omaa liiketoimintaa asiakkaiden tulevaisuuden tarpeista käsin.

On nähtävissä, että alueemme kannattava kasvu ja tuottavuusloikat kytkeytyvät lähitulevaisuudessa entistä vahvemmin kykyymme hyödyntää uusia teknologioita ja kykyymme tunnistaa myös toimialarajat ylittäviä liiketoimintamahdollisuuksia. Yhdistämällä asiakasymmärrykseen pohjautuvan kehittämisen alueemme kasvuresursseihin avautuu tulevaisuushorisontti, jossa pohjoissavolaisen osaamisen kysyntä ja kasvu rakentuvat enenevästi kansainvälisessä markkinassa.

Kasvun ja kilpailukykyyn varmistamiseksi juuri nyt on oikea hetki panostaa tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatioihin! Talouden laskusuhdanteen kääntyessä selvään nousuun, menestystä tullaan mittaamaan niiden kesken, jotka ovat onnistuneet ennakoimaan nousukauden tarpeet kehittämällä asiakaslähtöisiä – innovatiivisia – tuotteita ja palveluita. Tulevaisuuden menestystarinat rakennetaan tänään.

Tiina Hartikainen

Kasvujohtaja, Kuopion alueen kauppakamari

Pohjois-Savon TKI-investoinnit

TKI-investoinnit yhteensä

1,15
miljardia
euroa

KUOPION ALUEEN
KAUPPAKAMARI

 Einkäino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Koneteknologia 779 milj. €	Kauppa ja palvelut 14 milj. €
Metsäteollisuus 137 milj. €	Energia 6 milj. €
Terveysteknologia ja lääkeala 82 milj. €	Alkutuotanto ja elintarvikkeet 4 milj. €
ICT 50 milj. €	Bio- ja vesitalous 1 milj. €
Kaivosteollisuus 37 milj. €	Matkailu 0,3 milj. €
Rakentaminen 18 milj. €	Puolustusteollisuus 0 milj. €



Elinvoima etusijalle

MONELLA KUNTAPÄÄTTÄJÄLLÄ ON VAALIEN JÄLKEEN EDESSÄ YHTÄLÖ, JOSSA VÄESTÖ IKÄÄNTYY, VEROTULOT KUTISTUVAT JA EUROJA ON ENTISTÄ NIUKEMMIN. MINNA KARHUNEN KOROSTAA, ETTÄ TEHOKKAIN RATKAISU OLISI PANOSTAA KUNNAN ELINVOIMAAN JA PAIKALLISEEN YRITYSTOIMINTAAN.

Sote-uudistus, väestön ikääntyminen ja kutistuvat verotulot, kasvava velkataakka ja talousvaikeudet, kaupungistuminen, muuttoliike ja hiipuva vetovoima, työttömyys ja työvoimapula, yleinen kustannusten nousu, koulu- ja palveluverkon kehitystarve, nuorten syrjäytymisuhka, ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä.

Siinä työllistää, joka ensi keväänä löytyy jossain muodossa jokaisen kuntapäätäjän pöydältä. Samalla kirkastuu konkreettisesti myös se, että jatkossa kuntien on keskityttävä entistä selkeämmin koulutuksen ja infrastruktuurin kehittämiseen sekä huolehdittava kunnan yleisestä elinvoimasta ja houkuttavuudesta.

Samalla päätöksenteon on oltava entistä strategisempaa, pitkäjänteisempää – ja mieluummin yksituumaisempaa.

Yritykset mukaan työllisyystoimiin

Kuntaliiton toimitusjohtaja **Minna Karhunen** toivookin, että tulevaisuudessa vaaleissa keskityttäisiin poliittisten irtopisteiden ja katteettomien palvelulupausten sijaan konkreettisiin keinoihin, joilla turvataan kunnan oma elinvoima.

Lisäksi sanoista olisi päästävä myös tekoihin. Työttömyystilanne näyttää edelleen synkistyvän, mikä tuo kunnille lisäkustannuksia ja nakertaa auttamatta myös tuloveropohjaa.



”Tilanne on hankala, mutta valtiota on enää turha huutaa avuksi. Sen sijaan on tehtävä päätöksiä, joilla tehostetaan kuntataloutta ja palvelutuotantoa. Samalla on satsattava työllisyyden ja elinvoiman kehittämiseen yhdessä paikallisten yritysten kanssa”, Karhunen evästää.

Samalla hän muistuttaa, ettei nykytilanne ole voinut tulla kenellekään yllätyksenä. Väestö- ja palvelurakenteen muutoksesta ja sen vaikutuksesta kuntien elinvoimaan on puhuttu vuosikaudet, mutta konkreettiset teot ovat jääneet monessa kohtaa puolitiehen. Myös sote-uudistuksen parissa on pähkäilty monta vuotta.

”Toki moni valtuutettu on voinut olla myös aidosti neuvoton ja pelätä vaikeita päätöksiä. Nyt ne ovat joka tapauksessa edessä”, Karhunen toteaa.

Kunnat talousvetureiksi?

Ekonomistien mukaan Suomessa ei ole nähty aitoa talouskasvua sitten Nokian viimeisten menestysvuosien - käytännössä aikaa on vierähtänyt lähes kaksi vuosikymmentä.

Kuntia on huudeltu talouskasvun hiipuesssa harvakseltaan apuun. Fakta kuitenkin on, että elinvoimainen, yritysmyönteinen ja uusia asukkaita houkutteleva kunta on koko kansantalouden kivijalka.

Karhunen kannustaakin kuntapäättäjiä tekemään tiivistä yhteistyötä paikallisen elinkeinoelämän kanssa.

”Sen myötä selviävät esimerkiksi kulloisetkin työvoima- ja koulutustarpeet sekä kunnan yleinen houkuttavuus asuin- ja toimipaikkana. Teollisuutta ja vähittäiskauppaa kiinnostaa myös kaavoitus- ja lupakäytäntöjen sujuvuus”, toimitusjohtaja listailee.

Joissakin kunnissa uusia tulokkaita on houkuteltu ilmaisilla tonteilla ja lapsiperhebonuksilla. Karhunen ei niistä kuitenkaan innostu.

”Niillä ei luoda kestäväää kasvua, houkutellessa investointeja tai rakenneta aidosti dynaamista ja vetovoimaista kuntaa.”

Hetken hengähdys uudistusrumbaan

Kuntaliiton toimitusjohtaja Minna Karhunen on työurallaan istunut mm. kaupunginvaltuustossa, eduskunnassa, kaupun-

ginjohtajana ja aluehallintoviraston virkamiehenä. Samalla on kertynyt kokemusta ja ymmärrystä siitä, millaisiin pakkorakoihin poliitikot ja virkamiehet voivat ajoittain joutua.

Ikävät päätökset ovat osa tätä toimenkuvaa.

”Tulin kuntapäättäjäksi 1990-luvulla, jolloin alkoivat lamavuosien säästöohjelmat, eikä kunnissa ole ollut paljon jaettava sen jälkeenkään. Useimmiten syynä on se, ettei asioihin reagoida ajoissa tai kustannusarviot ovat pielessä”, Karhunen toteaa.

Viime vuosina tuota reagointiaikaa on ollut kuntakentällä entistä vähemmän, sillä Arkadianmäeltä on tullut uusia lakeja ja säädösmuutoksia lähes taukoamatta. Karhunen mielestä nyt kannattaisi painaa hetkeksi jarrua, sillä osa uudistuksista näyttää säästöjen sijaan vain lisäävän kustannuksia.

”Hengähdystauko olisi paikallaan, jotta vanhoista lakimuutoksista saataisiin riittävästi kokemusta. Nykyvauhdissa eivät kunnat enää pysy mukana.”



Tuoretta tietoa



KAUPPAKAMARIKYSELY. Kauppakamarien alkuvuonna tehdyn talouskyselyn perusteella yritykset odottavat hallitukselta puoliväliriihessä huhtikuussa uusia kasvua vauhdittavia päätöksiä. Kyselyyn vastanneista yrityksistä 79 prosenttia piti erityisen tärkeänä sitä, että verotuksen rakennetta muutetaan kasvuhakuisemmaksi.

Työmarkkinoiden vapauttamista piti tärkeänä 53,2 prosenttia vastaajista ja 40,2 prosenttia nosti esiin osaavan työvoiman varmistamisen merkityksen. Yritykset saivat valita kolme tärkeintä osa-aluetta.

Juho Romakkaniemi

toimitusjohtaja
Keskuskauppakamari



KAUPPAKAMARITILASTOT. Yritysten vientikauppaa varten tarvitsemia alkuperätodistuksia haettiin kauppakamareilta viime vuonna 4 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Vaikka pudotusta oli edelleen, ei se ollut läheskään niin suuri kuin vuotta aiemmin, jolloin vienti supistui alkuperätodistusten määrällä mitattuna 14 prosenttia edellisvuodesta. Viime kevään lakkoilu näkyy vuoden 2024 tilastoissa isompana pudotuksena. Ilman lakkoa olisi tänä vuonna todennäköisesti päästy taantumasta huolimatta hyvin lähelle edellisvuoden määriä.

Hannele Visuri

kansainvälisen kaupan asiantuntija
Keskuskauppakamari

Lukuvinkki



INTIAN MAAKATSAUS. Suomen ja Intian välinen kauppa sekä investoinnit ovat jo nyt myönteisellä tasolla, mutta Keskuskauppakamarin mukaan potentiaali on vieläkin suurempi. Intian talous kasvaa vakaasti 6–7 prosentin vuosivauhtia ja sillä on edellytykset nousta maailman kolmanneksi suurimmaksi taloudeksi.

Tutustu tuoreeseen Intian maakatsaukseen:
<https://kauppakamari.fi/julkaisut/>



TÄLLÄ
MENOLLA
KEHITÄT
OSAAMISTASI
JA TYÖELÄMÄÄ.*

*Opiskele
YAMK-tutkinto!
Hae yhteishaussa
11.-25.3.



savonia.fi/master-school

Kehityskatse keskustoihin

MONEN KAUPUNKI- JA KUNTAKESKUKSEN KATUKUVAA HALLITSEVAT TYHJÄT TOIMITILAT SEKÄ ASIAKAS- JA ASUKASKATO. YIT:N JOHTAJAN JUHA KOSTIAISEN MUKAAN VÄHITTÄISKAUPASTA EI OLE ENÄÄ ENTISEEN TAPAAN KESKUSTOJEN PELASTAJAKSI JA ELÄVÖITTÄJÄKSI. SIKSI KEHITYSKATSE ON SIIRRETTÄVÄ ASUNTORAKENTAMISEEN JA KULTTUURIPALVELUIHIN.

TEKSTIT TIMO SORMUNEN KUVA YIT

Missä on ihmisiä, siellä on myös elämää.

Tämän perustotuuden äärellä ollaan tulevien neljän vuoden aikana entistä useammalla paikkakunnalla. Perinteisten keskusta-alueiden vetovoima on hiipunut ja palvelut siirtyneet asteittain hieman sivummalle keskustakortteleista, muihin kaupunginosiin – tai mikä kaikkein pahinta – naapurikunnan puolelle.

Monet maakuntakeskukset ovat olleet viime vuosina myös ikääntyvän väestön, muuttotappioiden ja työpaikkakadon muodostamassa kierteessä, johon on vaikea löytää nopeaa viisastenkiveä. Tämän tunnustaa myös YIT:n kaupunkikehityksestä vastaava johtaja **Juha Kostiainen**, joka on työurallaan toiminut muun muassa entisen kotikaupunkinsa Tampereen elinkeinojohtajana.

Samaan hengenvetoon hallintotieteiden tohtori ja diplomi-insinööri painottaa, ettei kirvestä saa heittää synkkäänäkään hetkenä kaivoon. Muuttuva toimintaympäristö voi joskus avata myös uusia ja jopa yllättäviä mahdollisuuksia, mutta ne on vain oivallettava ajoissa.

Samalla käsissä olevat kehityspanokset ja niiden pohjalle rakennettavat visiot on keskitettävä pitkäjänteisesti ja yksituu-

maisesti muutamaamaan elinkeinopoliittiseen keihäänkärkeen. Monikärkiohjuksena tai haulikkoammunnalla eurot menevät todennäköisesti täysin hukkaan.

”Voin itsekin tunnustaa, että ajatus Kajaanista jättimäisten palvelinkeskus- ja supertietokoneinvestointien kotipaikkana tuntui vielä kymmenen vuotta sitten kaukaiselta ajatukselta”, Kostiainen naurahtaa.

”Kainuun elinvoimaa lisää matkailu- ja kulttuuritarjonta. Brittituristeille lienee lopulta yhdentekevää, viettävätkö he päivä-lomansa Sotkamossa vai Rovaniemellä. Molemmista löytyy joulupukki ja lunta”, hän lisää.

Tehokkaammin, mutta myös viihtyisämmin

Vuosikymmenen vaihteeseen ja pandemiakriisiin asti kaupunkikehittäjillä oli vahva usko kaupungistumisen sekä entistäkin tiiviimmän yhdyskuntarakenteen voimaan. Hyvien julkisten liikenneyhteyksien äärelle tiivistyvä rakentaminen, sinne keskittyvät monipuoliset palvelut ja uljaat tornitalot nähtiin myös ilmastotekoina.

Tampereen yliopiston aluetieteen dosentin ja Aalto-yliopiston kunniatohtorin mukaan kyseisiä globaaleja trendejä vastaan

on edelleen turha taistella, vaikka meillä Suomessa onkin vedetty suhdannesyistä hieman henkeä.

”Itse asiassa olemme Suomessa vasta kehitysvaiheessa, jossa hajaantuminen on saatu pysähtymään. On edelleenkin luotava tehokkaita, mutta myös aiempaa viihtyisämpiä asuin- ja työympäristöjä. Tässä meillä kaikilla on vielä parannettavaa”, Kostiainen tunnustaa.

Sijainti, liikenneyhteydet ja hyvä tavoitettavuus ovat asuin- ja työssäkäyntialueiden keskeisiä suunnittelukriteerejä myös tulevana vuosina. Samalla tavoite 20 minuutin kestävästä kaupungista elää edelleen. Sen ideana on, että kaikki arjessa tarvittava on lähellä kotia tai kitkattomien yhteyksien päässä.

”Nyt tuo optimaika on lyhentynyt jo vartiin”, Kostiainen toteaa.

Toimivan infrastruktuurin, hyvän palvelutason ja asuntokannan lisäksi on huolehdittava myös lähiluonnosta ja sen monimuotoisuudesta.

”Biodiversiteetin paikallinen merkitys tulee jatkossa vain kasvamaan”, Kostiainen toteaa.

Keskustoihin uutta elämää

Mutta entä ne kaupunkien perinteiset ydinkeskusta ja torien ympäristöt, jotka tuntuvat tänä päivänä kituvan jopa Helsinkiä myöten?

Viisastenkiveksi on vuosien saatossa tarjottu muun muassa autoliikenteeltä blokattuja kävelykatuja, keskustatunneleita sekä liiketilojen muuttamista asunnoiksi. Kaikkia niitä on myös kokeiltu – ja varsin vaihtelevin tuloksin. Se mikä onnistuu elävöittämään yhtä kaupunkikeskustaa, ei välttämättä toimi sellaisenaan jossain muualla.

Oman lisänsä tuovat myös poliittiset näkemuserot, joiden vuoksi lupaavatkin kehitysideoit voivat jäähdyttää vuosikausiksi lähtökuoppiin ja ajautua veronmaksajien silmissä suorastaan loputtomalta tuntuvaan selvityskierteeseen.

Pulma on tullut vuosien saatossa tutuksi myös Kostiaiselle. Hän toteaa verkkokaupan muuttaneen ihmisten kulutus- ja liikkumistottumuksia peruuttamattomasti. Samalla on muuttunut myös kaupunkikeskustojen rooli. Nopean asioinnin sijaan ne ovat paikkoja, jonne tullaan viihtymään ja viettämään aikaa.



YIT:n kaupunkikehityksen vastaava johtaja Juha Koistiainen.

”Tästä syystä vähittäiskaupasta ei ole enää entiseen tapaan keskustojen elävöittäjäksi ja pelastajaksi. Niiden sijaan keskustakortteleihin on houkuteltava lisää asukkaita ja muuta palvelutarjontaa, kuten kahviloita, ravintoloita, kulttuuria ja tapahtumia”, Helsingissä asuva Kostiainen listaa.

Kevennystä kaavoitusbyrokraatiaan

Parhaiten keskusta-alueiden elävöittäminen onnistuu sujuvoittamalla ja keventämällä kaavoituskäytäntöjä. Sen myötä toimisto- ja liiketiloja voidaan muuttaa nopeasti ja joustavasti myös asuntokäyttöön.

”Keskustakortteleissa niiden hyödyntäminen on myös taloudellisesti järkevää, sillä ne ovat kaikkein arvokkaimpia rakennuspaikkoja.”

Sekin on toisaalta oivallettava, ettei perinteisestä ydinkeskustasta kannata välttämättä pitää loputtomiin kiinni. Jos palvelut ovat vuosien saatossa siirtyneet muutaman korttelin verran toisaalle ja etenkin ihmisten liikkumisen kannalta luontevampaan paikkaan, kannattaa kehityspanoksetkin suunnata sinne.

”Kuntien on joka tapauksessa otettava alue- ja kaupunkike-

hityksessä aiempaa enemmän omaa etunojaa ja panostettava uusiin kumppanuuksiin. Valtiota on enää turha huutaa avuksi”, Kostiainen muistuttaa.

Kiskot ovat kasvun moottori

Monen kaupunkiseudun kasvun moottorina ovat olleet rai-deliikennehankkeet. Espoo on saanut metron myötä aivan uuden kasvuvaihteen, ratikka on puolestaan satanut mannaa Tampereelle.

Seuraavaksi ratikkakiskoja sovitellaan Vantaalle ja Aurajoen rantamilla Turussa odotellaan sielläkin rakentamispäätöksiä.

Vanhalle kotikaupungilleen Tampereelle Kostiainen jakaa kehuja siitä, että raiteet ja joukkoliikennehankkeet on osattu sitoa osaksi laajempaa kaupunkikehitystä ja isoja rakennushankkeita. Niiden myötä ydinkeskusta ja varsinkin rautatie-aseman seutu ovat muokkautuneet aivan uuteen uskoon.

”Kaupunkirakenne on tiivistynyt, mutta samalla raiteiden varrelle ja varsinkin joukkoliikenteen risteyskohtiin on syntynyt valtavasti uutta toimeliaisuutta. Myös Turun Kupittaaalle on rakentumassa todella mielenkiintoinen yritysten, tutkimuksen ja asumisen keskittymä”, Kostiainen kiittelee.

Monikulttuurisuus käännettävä vetovoimaksi

YIT:n kaupunkikehityksen johtaja Juha Kostiainen tunnustaa, etteivät rakentajien ja suunnittelijoiden takavuosien visiot ole osuneet kaikilta osin kohdalleen. Perheasuntoja on rakennettu niukalti ja lisäksi valtaosa tuotannosta on ollut vuokra-asuntoja, mikä on muokannut asuinalueiden profiilia ja mainetta oletettua heikompaan suuntaan.

”Tästä on otettava jatkossa opiksi. Vuokra-asuntojen ohella meillä on oltava riittävästi myös kovan rahan rakentamista”, Kostiainen toteaa. Lisäksi on opittava ja totuttava monikulttuurisuuteen. Esimerkiksi Vantaalla vieraskielisten asukkaiden osuus nousee 2040-luvulle tultaessa jo 45 prosenttiin.

”Muutos tulee olemaan iso monella muullakin paikkakunnalla. Monikulttuurisuus, monipuolinen osaamispohja ja kansainvälinen liikkuvuus ovat kuitenkin tulevana vuosina meidän selkeitä vahvuuksia ja vetovoimatekijöitä.”

YIT

YIT ON JOHTAVA RAKENNUSYHTIÖ JA HANKEKEHITTÄJÄ YLI 110 VUODEN KOKE-
MUKSELLA. YHTIÖ KEHITTÄÄ JA RAKENTAA KESTÄVIÄ ELINYMPÄRISTÖJÄ: TOIMIVIA
KOTEJA ASUMISEEN, JULKISIA JA KAUPALLISIA RAKENNUKSIA TULEVAISUUDEN
TARPEISIIN JA INFRASTRUKTUURIA VIHREÄN SIIRTYMÄN EDISTÄMISEKSI.

Menestys rakentuu osaajista ja asiakasymmäryksestä

YIT:n palveluksessa on noin 4 300 ammattilaista kahdeksassa maassa ja vuonna 2023 liikevaihtomme oli 2,2 miljardia euroa. Yhtiön menestys rakentuu monipuolisesti osaavien ammattilaisten varaan. Haluamme löytää ja työllistää parhaat tekijät, jotta voimme tarjota asiakkaillemme laaja-alaista, niin teknistä, teknologista, sosiaalista, taloudellista ja yhteiskunnallista ymmärrystä ja kyvykkyyttä edustavaa erityisosaamista.

YIT:llä ymmärrämme asiakkaitamme, niin yrityksiä, julkisia toimijoita kuin kaupunkilaisiakin, jotka luovat asuin- ympäristöstään elävän ja asuvat rakentamissamme kodeissa, liikkuvat kaupungeissa ja tekevät työtä rakentamissamme toimitiloissa.

Tulevaisuuden rakentamista kehittäen

Megatrendit tukevat YIT:n liiketoimintaa monin tavoin. Kaupungistuminen ja väestörakenteen muutokset lisäävät kestävien ja elinvoimaisten asuin- ympäristöjen kysyntää. Ilmastonmuutos ja energiamurros asettavat vaatimuksia kestäväälle rakentamiselle ja vihreälle infrastruktuurille Euroopassa. Digitalisaatio ja tekoäly edellyttävät investointeja datakeskuksiin, ja globaalit turvallisuusasiat ovat nousseet esille kaikissa toimintamaissamme.

YIT:lle vastuullisuus ei ole vain vihreyttä, vaan ympäristöön, ihmisiin sekä yrityksen toimintaan liittyvää vastuunkantoa. Vastuullisuus ohjaa kaikkea toimintaamme; emme pelkäämme seurata trendejä ja standardeja, vaan pyrimme olemaan kehityksessä askelen edellä.

Tavoitteena tiivis yhteistyö elinkeinoelämän kanssa

Haluamme YIT:nä tuoda ison osaamisemme paikallisen hy-

vinvoinnin ja kehittämisen tueksi elinkeinoelämään. Uskomme, että meillä on paljon opittavaa myös muilta toimialoilta ja yhdessä tehden saamme myös Kuopion alueesta entistä elinvoimaisemman ja vetovoimaisemman elää ja asua sekä yrittää. Toivomme siis tiivistä yhteistyötä paikallisen elinkeinoelämän kanssa sekä antaa valtakunnallisen osaamisemme käyttöönne luoden uusia investointeja ja toimeliaisuutta Itä-Suomen alueelle.

Rakentamisen investoinnit luovat vetovoimaista elinympäristöä

Alueiden elinvoimaisuus on ensi arvoisen tärkeää, jotta liiketoimintamme on mahdollista. Isoilla rakentamisen investoinneilla luomme hyvää vetovoimaista elinympäristöä, olkoon kyseessä koulun, asuintalon tai liikenneväylän rakentaminen, jotka taas tuovat vetovoimaa sekä elinvoimaa alueellemme. Olemme osaltamme rakentamassa yhteiskunnan perustuksia, jotta elinvoimaisuus näkyy ihmisten, yritysten, kaupunkien sekä yhteistyötahojen toiminnassa sekä ihmisillä on hyvä elää ja asua. Lisäksi haluamme olla mukana innovoimassa uusia asioita yhteistyökumppaneiden kanssa, jotta elinvoima säilyy muutoksienkin läpi kestävällä tavalla.



Kuva: YIT

Pohjois-Savon elinvoimainen tulevaisuus

POHJOIS-SAVON KUNNAT PANOSTAVAT VAHVASTI ELINVOIMAN JA VETOVOIMAN KEHITTÄMISEEN. KUNTAJOHTAJAT KERTOIVAT, MISTÄ KUNNAN ELINVOIMA RAKENTUU.

Varkaudessa kaikki on lähellä

Elinvoima muodostuu Varkaudessa yritysten, ihmisten sekä järjestöjen mahdollisuudesta toimia tavoitteidensa ja halujensa mukaisesti. Kaupunki tarjoaa maailmanlaajuisesti tunnistetun energia-, metsä- ja metalliteollisuuden osaamiskeskittymän luonnonkauniissa ympäristössä. Varkaudessa työ, palvelut sekä harrastusmahdollisuudet ovat kaikki lähellä – tarjoten erittäin monelle toimijalle houkuttelevan ja kilpailukykyisen ympäristön toimia.

Elinvoima syntyy yhteistyöstä

Elinvoimaa tukee ja rakentaa sekä kaupungin, mutta myös yksityisten ja järjestötoimijoiden panokset kaupungin kehittämiseen ja toimimisen mahdollisuuksiin. Kaupungin näkökulmasta esimerkiksi maankäyttö, elinkeinopoliittikka ja koulutustarjonta näyttelevät merkittävää roolia elinvoiman rakentamisessa.



Kaupunginjohtaja Joonas Hänninen

Kaupunki on panostanut voimakkaasti itse sekä omistamiensa yhtiöiden kautta yritysten toimintoihin, julkisiin palveluihin sekä infraan, jotta yhdessä useammalla yrityksellä ja ihmisellä olisi mahdollisuus ja tahtotila luoda elämänsä Varkaudessa.

Ihmeiden lisäsalmissa on vetovoimaa

Iisalimelle elinvoima tarkoittaa kaupungin vetovoimaan saada uusia asukkaita, yrityksiä ja investointeja. Elinvoima ilmenee monin tavoin esim. taloudellisena, sosiaalisena ja kulttuurisena kehityksenä. Elinvoima syntyy monista eri tekijöistä kuten ihmisistä, tekijöistä, yrityksistä, yhteisöstä, taloudellisesta toimeliaisuudesta, kulttuurista ja luovuudesta.

Monipuolinen elinkeinorakenne

Iisalmen keskeinen vetovoimatekijä on monipuolinen elinkeinorakenne. Kaupunki tunnetaan teollisesta osaamisesta ja kansainvälisesti menestyneistä yrityksistä kuten Olvi, Normet, Genelec ja LunaWood. Tarjoamme monipuolisia työmahdollisuuksia erityisesti teknologia- ja elintarviketeollisuuden sekä puunjalostuksen aloilla. Muita merkittäviä vetovoimatekijöitä ovat luonto, kulttuuri ja tapahtumat, hyvät seutukeskuksen palvelut, sijainti ja saavutettavuus sekä koulutusmahdollisuudet.

Panostusta kasvuun

Kaupungissa on erinomaiset yritys- ja elinvoimapaalvelut ja yhteistyössä maakuntaliiton, ELY:n ja rahoittajien kanssa pyritään hyödyntämään kansallisia, alueellisia ja



Kaupunginjohtaja Jarmo Ronkainen

EU-tason tukimuotoja. Kaupungissa toimivat oppilaitokset tekevät yhteistyötä yritysten ja kaupungin kanssa varmistaen osaavan työvoiman saatavuuden. Panostamme myös vahvasti kaupunkimarkkinointiin yhdessä laajan By lisalmi -yritysverkoston kanssa uusien asukkaiden ja yritysten houkuttelemiseksi alueelle.

Siilinjärvi tarjoaa tukevan kasvualueen

Siilinjärvelle elinvoima tarkoittaa ennen kaikkea positiivista yleistä ilmapiiriä, asukkaiden hyvinvointia, riittävän vahvaa taloudellista kantokykyä ja vahvaa yrityskantaa. Tärkeimmät vetovoimatekijämme ovat hyvä saavutettavuus, hyvät työllistymismahdollisuudet, erinomaiset palvelut, turvallinen asuinympäristö ja positiivinen yleinen ilmapiiri.

Elinvoima rakentuu monesta tekijästä

Siilinjärvellä elinvoima syntyy vahvasta työllisyydestä, kuntalaisten monipuolisesta aktiivisuudesta, viihtyisästä asuinympäristöstä ja lähialueen hyvistä koulutusmahdollisuuksista.

Panostamme investointeihin, yritysten ja kuntalaisten määrän kasvuun kunnan vetovoimatekijöitä vahvistamalla ja mm. aktiivisella maankäytön suunnittelulla. Pyrimme toiminnassamme yli hallintokuntarajojen siihen, että esim. uuden yrityksen sijoittuminen ei jää kiinni kunnan toiminnasta.



Kunnanjohtaja Janne Airaksinen

Kehittyvä, hyvinvoiva ja kasvava Kuopio

Elinvoima tarkoittaa Kuopiossa jatkuvaa kehitystä ja hyvinvointia. Vetovoimatekijämme on vahvasti kasvava yliopisto-kaupunki ja monipuolinen elinkeinorakenne. Elinvoima syntyy Savilahden vahvasta tiedeyhteisöstä ja kolmen koulutusorganisaation kampusalueesta. Panostamme uusien investointien, yritysten ja kuntalaisten määrän kasvuun hyvällä palvelutarjonnalla ja vahvalla kaupunkikehityksellä.



Kaupunginjohtaja Soile Lahti

Artikkeli on ensimmäinen osa kauppakamarimme tuotamasta kuntajohtajien yhteisartikkelisarjasta. Alueiden elinvoima -teemaiseen artikkeliin vastasi Pohjois-Savon väestömäärällisesti mitattuna neljän suurimman kunnan kuntajohtajat. Tulevissa artikkeleissa kirjoitusvuoro siirtyy eteenpäin uuden teeman äärellä.

Kauppakamarin Kasvu³-strategia

Kuntien investoinnit **infraan** – kuten yritysalueisiin ja saavutettavuuteen – luovat pohjaa kestäväälle kasvulle. Kehittyvä infrastruktuuri mahdollistaa yritysten sijoittumisen ja työvoiman liikkuvuuden, mikä tukee alueen pitkän aikavälin elinvoimaa.

Toiseksi panostus **ihmisiin** näkyy osaamisen kehittämässä ja vetovoiman vahvistamisessa. Kuntajohtajien korostamat työpaikat, koulutusmahdollisuudet ja asumisen laatu ovat keskeisiä tekijöitä, jotka houkuttelevat osaajia ja yrityksiä alueelle.

Kolmanneksi **investointien** rooli korostuu, kun kunnat tukevat yritysten kasvua ja uusien toimijoiden houkuttelua. Yritysekosysteemin vahvistaminen ja elinkeinoelämän monimuotoisuus tukevat kauppakamarin visiota kestävästä ja rohkeista investoinneista.

Yhteenvetona kuntien kehitystoimet tukevat kauppakamarin visiota kasvusta potenssiin kolme – infran, ihmisten ja investointien kautta. Tiiviimpi yhteistyö ja yhteinen strateginen suunta voivat nopeuttaa tätä kehitystä entisestään.

Mikko Junttila

Kuopion alueen kauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja

Kasvun rakentajat

Yritykset eri puolilla maata rakentavat kasvun ja hyvinvoinnin. Kuntien ja kaupunkien on osaltaan varmistettava, että yritysten toimintaympäristö on kilpailukykyinen. Sellainen, joka houkuttelee yrityksiä työllistämään ja investoimaan uuteen.

Kunnissa päätetään monista yritysten toimintaa ja alueen elinvoimaa mahdollistavista asioista kuten esimerkiksi kaavoituksesta ja luvituksesta sekä paikallisesta liikenneinfrastrasta.

Kunnilla on myös rooli siinä, että alueen yrityksille on tarjolla riittävästi osaavaa työvoimaa. Kuntien vastuulla on huolehtia lasten ja nuorten koulutuksesta varhaiskasvatuksesta aina lukioihin ja ammatillisiin oppilaitoksiin.

Kuntien rooli osaavaan työvoimaan liittyen myös kasvoi, kun julkiset työvoimapalvelut siirtyivät kuntien järjestettäväksi vuoden alusta. Parhaimmillaan työllisyyspalvelut ovat yritysyritysteistyötä, joka auttaa työnhakijoita työllistymään ja alueen yrityksiä löytämään tarvitsemiaan työntekijöitä.

Kuntien toimintaympäristö on mullerryksessä. Väestörakenteen muutokset haastavat kuntien taloutta. Toisissa kunnissa lasten määrä vähenee ja ikäihmisten määrä nousee, kun taas toisissa kunnissa otetaan vastaan voimakastakin muuttoliikettä ja tarvitaan esimerkiksi lisää palveluinfraa. Samalla Suomi kansainvälistyy, kun maahanmuuttajien osuus väestöstä kasvaa.

Kuntien on uudistettava rakenteitaan rohkeasti. Tarvitaan uudenlaisia tapoja toteuttaa palveluita niin, että kuntien toiminta tehostuu ja laatu paranee. Uudistuksia tarvitaan juuri nyt, jotta myös tulevaisuudessa on varaa investoinneille.

Kunnissa käytetään asukkaiden ja yritysten työstä ja toimeliaisuudesta syntyneitä ja maksamia verotuloja. Siksi verorahoja käytettäessä tulee tuottavuuden ja tehokkuuden toimia rahan käytön punaisena lankana. Tämä sama pätee myös hyvinvointialueille.

Yhteistyön kuntien ja yritysten välillä tulee olla tiivistä ja vuoropuhelun jatkuvaa. Kuntien tulee tarkastella palveluverkkojaan kokonaisuutena, mukaan lukien yritykset. Kuntien tulee edistää toimivia markkinoita alueellaan ja yritysvaikutukset tulee ottaa huomioon kaikessa päätöksenteossa.

Yhteistyötä kuntien ja yritysten välillä esimerkiksi laajemmissa alueiden kehittämiseen ja investointeihin liittyvissä hankkeissa tulee myös lisätä. Yhteistyöllä ja erilaisilla allianssimalleilla voidaan varmistaa, että kuntien kehitys ei hidastu vaan että hankkeita saadaan edistettyä, elinvoimaa kasvatettua ja työllisyyttä parannettua.

Elinvoima rakentuu positiivisena kasvun kierteenä. Kasvava kunta rakentaa houkuttelevaa ilmapiiriä yrityksille, uusille osaajille, ideoille ja innovaatioille.



JOHANNA SIPOLA

Johtaja, Keskuskauppakamari

Investoi osaamiseen

HHJ® – Hyväksytty hallituksen jäsen -kurssit:

7.5.–4.6.2025 Kuopio
17.9.–22.10.2025 Iisalmi
29.10.–26.11.2025 Kuopio

Koulutus hallitustyön tärkeimmistä teemoista hallitusammattilaisille ja johdolle.

HHJ-puheenjohtajakurssit:

10.–11.6.2025 Kuopio
18.–19.11.2025 Kuopio

Perusta hallituksen puheenjohtajan työlle.



Kasvun rahoittaminen: Investointi- ja projektilaskennan iltapäivä, 15.4.2025 Kuopio

Koulutus antaa runsaasti käytännötyökaluja taloushallinnon ammattilaisille mm. malliluku- ja tehtäväharjoitteiden kautta – laskimet ja omat luvut mukaan! Koulutuksen jälkeen osallistujilla on syvällistä ymmärrystä ja osaamista investointi- ja projektilaskennasta.

Jäsenetuhinta:

795 € + alv 25,5 %
(norm. 995 € + alv 25,5 %)

Strateginen HR: Henkilöstöjohtamisen tuloksellisuus, vaikuttavuus ja vastuullisuus & Talent Management, 22.-23.4.2025 Kuopio

Koulutus syventyy HR-johtamisen ajankohtaisiin teemoihin kuten henkilöstöjohtamisen tuloksellisuuteen, vaikuttavuuteen ja vastuullisuuteen sekä lahjakkuuksien hallintaan (Talent Management). Koulutus antaa työkaluja HR-ammattilaisille organisaation menestyksen ja vastuullisuuden rakentamiseen.

Jäsenetuhinta:

1 195 € + alv 25,5 %
(norm. 1 595 € + alv 25,5 %)

Etäkoulutuksia

LinkedIn – Työnantajamielikuvan rakentaminen ja tekoäyllä tehostettu mainonta 11.3.2025

Johtajasopimukset 25.3.2025

Markkinoinnin automaatio ja tekoäly sisältömarkkinoinnin tukena 8.4.2025

Tietosuojavastaavan täydennyskoulutus 15.4.2025

Viisas itsensä johtaminen 23.4.2025

**Lue lisää ja ilmoittaudu:
www.kauppakamarikauppa.fi**



Johtajaverkosto

Yhteisö Pohjois-Savon elinkeinoelämän johdolle ja organisaatioiden avainhenkilöille. Verkoston toiminta käynnistyy syksyllä 2025!

Verkosto kohtaa säännöllisesti ajankohtaisten johtamisen teemojen äärellä. Ensimmäisen tapaamisen teemana on kasvun strateginen johtaminen Citera Oy:n Jukka Metsäniemen ja Antti Ahon alustamana.



Hinta syksy 2025:

895 € + alv. / Kauppakamarin jäsenet
1690 € + alv. / Ei-kauppakamarin jäsenet

Tutustu verkostoon ja varaa paikkasi:
www.kauppakamarikauppa.fi

